

業とクラウド事業は非常に収益性が高く、その ROS は前者が 58%、後者が 44% となっています。⁷⁶

このマイクロソフト大変身の立役者となったのは、やはりインド系 CEO のサティア・ナデラ (Satya Nadella, 1967-) でした。マイクロソフトの 3 代目 CEO⁷⁷ です。2 代目のステイーブ・バルマーは 14 年間の在任中マイクロソフトを大きく成長させることができず、あのステイーブ・ブランクに「5 回⁷⁸も成長の機会を逃した」と酷評されました。バルマーが急に引退を表明した (2013 年 8 月) ため後継者選びは混乱を極めました。選ばれたのは下馬評にも挙げられなかったナデラでした。

彼はインドで生まれ育ち、21 才で米国に渡った移民

一世です。サン・マイクロシステムズを経て 1992

年にマイクロソフトに入社し、ずつと傍流^{ぼうりゅう}を歩んでい

ました。しかし、検索エンジン (Bing) 部門から本流で

あるサーバー&ツール事業部 (STB) の責任者に抜擢^{はつてき}

され、その改革に成功します⁷⁹。



77 マイクロソフトは 1975 年創業以来 50 年間で CEO は 3 名だけ。ビル・ゲイツ、ステイーブ・バルマーとナデラ。

78 ネット検索、スマートフォン、モバイル端末 OS、メディアコンテンツ、クラウドの 5 つ。